

แนวทางปฏิบัติของกระทรวงกลาโหมเพื่อรองรับ “ฐานวิถีชีวิตใหม่” (New Normal)

สำนักงานเลขานุการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม



สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ตั้งแต่ปลายธันวาคม ๒๕๖๒ จนถึงปัจจุบัน ได้ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และภายในประเทศ โดยที่อัตราการเพิ่มของผู้ติดเชื้อจากการแพร่ระบาดได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในระยะเวลาอันสั้น ทำให้ประเทศไทยและต่างประเทศต้องใช้มาตรการที่เข้มงวดในการยับยั้งการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำรงสภาพความพร้อมรบและการปฏิบัติการของกองทัพ รวมถึงการดำเนินชีวิตของกำลังพลและครอบครัว โดยสถานการณ์ดังกล่าวจะยังคงดำเนินอยู่ต่อไปจนกว่าจะมีมาตรการควบคุมและป้องกันโรค

ที่มีประสิทธิภาพและเกิดความปลอดภัยต่อกำลังพลและครอบครัว รวมทั้งการปฏิบัติการของกองทัพ สำหรับแนวทางปฏิบัติของกระทรวงกลาโหมเพื่อรองรับ “ฐานวิถีชีวิตใหม่” (New Normal) โดยมีสมมติฐานว่าจะมีวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 และยารักษาโรค โดยเฉพาะในช่วงปลายปี ๒๕๖๔ อย่างไรก็ตาม หากมีวัคซีนและยารักษาโรคแล้ว การปฏิบัติแบบ “New Normal” บางส่วนจะยังคงอยู่ต่อไป

ทั้งนี้กระทรวงกลาโหมในฐานะหน่วยงานด้านความมั่นคงที่สำคัญของประเทศ จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารจัดการและแนวความคิดในการปฏิบัติในการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อดำรงสภาพความพร้อมรบและขีดความสามารถในการปฏิบัติการ (Force Readiness) ทั้งการปฏิบัติการทางทหารและการปฏิบัติการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล ตลอดจนรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง ซึ่งเกิดจากการแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของบริบททางสังคมไทยที่ได้เปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งป้องกันและเสริมสร้างกำลังพล ให้มีสุขภาพที่ดี (Force Health Protection) เพื่อให้พร้อมปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่องและตลอดเวลา โดยกองทัพสามารถดำรงสภาพความพร้อมรบและขีดความสามารถในการปฏิบัติการ ทั้งการปฏิบัติการทางทหารและการปฏิบัติการอื่น ๆ รวมทั้งกำลังพลมีสุขภาพที่ดีพร้อมปฏิบัติ



ภารกิจได้อย่างต่อเนื่องและตลอดเวลา โดยสะท้อนถึงภาพลักษณ์ที่กองทัพเป็นส่วนหนึ่งของประชาชนทั้งในยามปกติและยามวิกฤต ทั้งนี้ แนวทางปฏิบัติฯ ดังกล่าว นับว่ามีส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนความมั่นคงด้านการทหารให้มีความเข้มแข็ง และเป็นการวางรากฐานความยั่งยืนของประเทศ ภายใต้แนวคิด **“รวมไทยสร้างชาติ”** ของรัฐบาล

สำหรับแนวทางการปฏิบัติของหน่วยกำลังรบ (กำลังทางบก กำลังทางเรือ และกำลังทางอากาศ) ได้พัฒนาแนวทางปฏิบัติเพื่อจัดตั้ง **“พื้นที่ปลอดภัย” (Green Zone)** ในลักษณะระบบปิด เพื่อสร้างสภาวะที่เกื้อกูลต่อการปฏิบัติหน้าที่และการฝึกในรูปแบบปกติ (Resumption of Normal Operation) ด้วยการคัดกรองกำลังพลและเข้าสู่ระบบการกักตัวตามมาตรการป้องกันและควบคุมโรคของกระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด ซึ่งเป็นการประกันความปลอดภัยให้กับกำลังพลก่อนที่จะเข้าปฏิบัติหน้าที่หรือเข้าร่วมการฝึก โดยสามารถดำเนินการตามวงจรรอบ คัดกรองและกักตัว - ฝึกหรือปฏิบัติหน้าที่ - ปลดปล่อยพัก

การปฏิบัติงานของหน่วยที่ต้องปฏิบัติงานปกติ งานสนับสนุนรัฐบาล และการช่วยเหลือประชาชน ด้วยการเน้นย้ำการป้องกันและเสริมสร้างกำลังพลให้มีสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อให้พร้อมปฏิบัติการกิจได้อย่างต่อเนื่องและตลอดเวลา โดยการเปลี่ยนแปลงวิธีการปฏิบัติงานภายใต้รูปแบบเดิม ไปสู่รูปแบบการปฏิบัติงานที่ต้องคำนึงถึงการดำเนินการภายใต้มาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรค โดยเฉพาะอย่างยิ่ง **“สวมหน้ากาก เว้นระยะห่าง และล้างมืออย่างสม่ำเสมอ”** ซึ่งเปรียบเสมือน **“เกราะคุ้มกัน”** ให้กำลังพล โดยปฏิบัติทั้ง ๓ อย่างควบคู่กัน เพื่อประสิทธิภาพในการป้องกันโรค ทั้งนี้ มาตรการการดำเนินการจะขึ้นอยู่กับระดับของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค ซึ่งแบ่งได้เป็น ๓ ระดับ ดังนี้

๑.การแพร่ระบาดระดับ ๑ เกิดการแพร่ระบาดของโรคอย่างจำกัดในต่างประเทศและพบผู้ติดเชื้อในประเทศเฉพาะผู้ที่เดินทางมาจากต่างประเทศเท่านั้น ไม่พบการระบาดภายในประเทศ โดยการปฏิบัติในสถานการณ์การแพร่ระบาดระดับ ๑ จะเป็นขึ้นการติดตามสถานการณ์และการเฝ้าระวัง โดยจะต้องดำเนินการมาตรการคัดกรอง การคุมไว้สังเกต รวมถึงการกักตัวผู้ที่เดินทางมาจากพื้นที่ที่มีการระบาดของโรค อีกทั้ง อาจพิจารณาจำกัดการเดินทางไปยังพื้นที่ที่มีการระบาดของโรค

๒.การแพร่ระบาดระดับ ๒ เกิดการแพร่ระบาดของโรคอย่างกว้างขวางในต่างประเทศและพบการระบาดในวงจำกัดภายใน



ประเทศ โดยการปฏิบัติในสถานการณ์การแพร่ระบาดระดับ ๒ จะเพิ่มมาตรการการเฝ้าระวังและคัดกรองผู้ที่มีอาการและประวัติการเดินทางเข้าเกณฑ์การสอบสวนโรค (Patient under Investigation : PUI) ในสถานที่ทำงาน หน่วยทหารและบ้านพักอาศัยของกำลังพล เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรค รวมทั้งพิจารณาการจัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวกันของกำลังพลจำนวนมาก ลดการเคลื่อนย้ายกำลังพลรวมถึงการจัดการฝึกเป็นหน่วยกำลังขนาดใหญ่ และให้งดเว้นการเดินทางไปยังพื้นที่ที่มีการระบาดของโรคในต่างประเทศ

๓.การแพร่ระบาดระดับ ๓ เกิดการแพร่ระบาดในวงกว้างภายในประเทศ โดยการปฏิบัติในสถานการณ์การแพร่ระบาดระดับ ๓ จะเพิ่มความเข้มข้นของมาตรการในการป้องกันและควบคุมการระบาดของโรค ลดจำนวนกำลังพลปฏิบัติการและกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานรูปแบบผสม (Hybrid Work Form) ระหว่างการปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work from Home : WFH) และการปฏิบัติงานที่ทำงานปกติ (Work at Office or Unit) รวมทั้งกำหนดความต้องการขั้นต่ำทั้งด้านกำลังพลและยุทโธปกรณ์ ให้สอดคล้องกับลำดับความสำคัญของภารกิจที่จะต้องปฏิบัติทั้งภารกิจในการป้องกันประเทศและภารกิจในการสนับสนุนรัฐบาล ในการแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของโรค และเน้นย้ำกำลังพลให้ปฏิบัติตามมาตรการที่สาธารณสุขกำหนดอย่างเคร่งครัด

สำหรับนโยบายเฉพาะในด้านกำลังพล กระทรวงกลาโหมได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานในรูปแบบผสมระหว่างการปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย และการปฏิบัติงานที่ทำงานปกติ โดยพิจารณาความจำเป็นตามสถานการณ์ที่มีการแพร่ระบาด และนโยบายของรัฐบาล สำหรับรูปแบบและการกำหนดแนวทาง Work from Home นั้น ให้พิจารณาได้ตามความเหมาะสม โดยพยายามดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงกลาโหมให้ได้มากที่สุด รวมทั้งต้องคำนึงว่าจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ในการบริหารราชการและการบริการประชาชน รวมทั้งคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของกำลังพลเป็นสำคัญ

สำหรับการเหลื่อมเวลาในการปฏิบัติงานตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งมีรูปแบบและวิธีการที่ขึ้นอยู่กับภารกิจของหน่วย และระดับของสถานการณ์การแพร่ระบาด โดยแบ่งกลุ่มการทำงานของกำลังพล รวมทั้งกำหนดเวลาเริ่มและสิ้นสุดการปฏิบัติงาน ตลอดจนห้วงเวลาพักกลางวันที่เหลือเวลากัน เพื่อช่วยลดปัญหาความหนาแน่นของระบบขนส่งสาธารณะและความแออัดในสถานที่ทำงาน ซึ่งการแบ่งกลุ่มทำงานเหลื่อมเวลาไม่ควรที่จะมากเกินไปจนทำให้การบังคับบัญชาและการประสานงานไม่สามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งควรที่จะสามารถปฏิบัติได้จริง สอดคล้องกับวิถีชีวิตในการเดินทางของกำลังพลและครอบครัว

ข้อมูลจาก : สำนักนโยบายและแผนกลาโหม