แนวทางปฏิบัติงาน
ปลัดกระทรวงกลาโหม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

พลเอก ธราพงษ์ มะละคำ

ปลัดกระทรวงกลาโหม

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๑. วิสัยทัศน์ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

"เป็นองค์กรนำในการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของกระทรวงกลาโหม ไปสู่ความทันสมัย และพร้อมเผชิญภัยคุกคามในทุกมิติ ตลอดจนเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่เชื่อมั่นของส่วนราชการอื่น ทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม"

๒. ปณิธาน ปลัดกระทรวงกลาโหม

พิทักษ์และเทิดทูน สถาบันพระมหากษัตริย์ ไว้ด้วยชีวิต
พร้อมรบ ปกป้องอธิปไตย ดูแลประชาชน ขจัดภัยคุกคามของชาติ
กองทัพเข้มแข็ง รักสามัคคี ยึดมั่นยุติธรรม และคุณธรรม
สร้างขวัญกำลังใจ ดูแลสวัสดิการกำลังพลอย่างดีที่สุด

๓. แนวทางการปฏิบัติงานทั่วไป

๓.๑ ด้านการพิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

๓.๑.๑ สร้างเสริมอุดมการณ์และความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสน์ และพระมหากษัตริย์ ให้กับกำลังพลในทุกระดับของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความสำคัญของสถาบันหลักของชาติ และจัดกิจกรรมเผยแพร่พระราชกรณียกิจที่สำคัญในทุกโอกาส

๓.๑.๒ สนับสนุนการจัดกิจกรรมโครงการจิตอาสาพระราชทาน "เราทำความดีด้วยหัวใจ" และโรงเรียนจิตอาสาพระราชทานอย่างเต็มขีดความสามารถ

๓.๒ ด้านการข่าว ยุทธการ และการต่างประเทศ

๓.๒.๑ พัฒนาระบบงานด้านการข่าวของกระทรวงกลาโหม ด้วยการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ความมั่นคงอย่างต่อเนื่องในทุกมิติและทุกระดับ เพื่อสนับสนุนการตกลงใจที่สำคัญของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม และรัฐบาล

๓.๒.๒ จัดทำข่าวกรองยุทธศาสตร์และพัฒนาบัญชีเปรียบเทียบศักยภาพกำลังรบของกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน และประเทศมหาอำนาจ สำหรับใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานของศูนย์บัญชาการกระทรวงกลาโหม และศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ

๓.๒.๓ ขับเคลื่อน และกำกับดูแลการปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตราของหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการของหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ ระยะเร่งด่วน (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐)

๓.๒.๔ ขับเคลื่อน และกำกับดูแลการดำเนินงานตามเอกสารยุทธศาสตร์และการพัฒนากองทัพ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๘๐ (Ministry of Defence White Paper 2026 - 2027) รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของเอกสารดังกล่าว ตามห้วงเวลาที่กำหนด

๓.๒.๕ ประสานงานกับกองบัญชาการกองทัพไทย ในการจัดทำแผนปฏิรูปหรือพัฒนากองทัพ เพื่อให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม พร้อมรบและทันสมัย โดยกำหนดเป้าหมาย กรอบเวลา และกิจกรรมที่ชัดเจน ในการดำเนินงาน รวมทั้งการกำหนดสัดส่วนงบประมาณที่เหมาะสมระหว่างงบประจำพื้นฐานและงบพัฒนากองทัพ เพื่อให้สามารถรองรับกับภัยคุกคามในสนามรบที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะจากการพัฒนาเทคโนโลยีทางทหารสมัยใหม่และเทคโนโลยีที่ใช้ได้สองทาง (Dual-Use Technology)

๓.๒.๖ ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติของกระทรวงกลาโหม และหน่วยงานความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๗ เป็นหน่วยนำในการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน สมาชิกอาเซียน มหาอำนาจ มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี ตามนโยบายด้านการต่างประเทศของรัฐบาล

๓.๒.๘ เตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นประธานการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียน (ASEAN Defence Ministers' Meeting: ADMM) และการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียนกับรัฐมนตรีกลาโหมประเทศคู่เจรจา (ASEAN Defence Ministers' Meeting Plus: ADMM-Plus) ปี พ.ศ. ๒๕๗๑ รวมทั้งการเป็นประธานร่วมคณะทำงานผู้เชี่ยวชาญด้านการให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม และการบรรเทาภัยพิบัติ (Humanitarian Assistance/ Disaster Relief: HA/DR) ร่วมกับญี่ปุ่นในปี พ.ศ. ๒๕๗๐ - ๒๕๗๓

๓.๒.๙ รักษามาตรฐานและพัฒนาแนวทางการรับรองแขกต่างประเทศและพิธีการต่างประเทศให้สมเกียรติและถูกต้องตามหลักมาตรฐานสากล

๓.๒.๑๐ กำกับดูแลการรักษาความลับของทางราชการให้เป็นไปตามมาตรการรักษาความปลอดภัยบุคคล เอกสาร และสถานที่ ตลอดจนระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒ และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

๓.๒.๑๑ เร่งรัดจัดทำโครงสร้างการจัดและอัตราข้าราชการพลเรือนกลาโหมในอนาคตของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อรองรับการบรรจุและเปลี่ยนถ่ายกำลังพลจากอัตราข้าราชการทหารไปสู่อัตราข้าราชการพลเรือนกลาโหม

๓.๓ ด้านกำลังพล ส่งกำลังบำรุง และกิจการพลเรือน

๓.๓.๑ ดำเนินการตามแผนการปฏิรูปการบริหารจัดการกำลังพลของกระทรวงกลาโหมและแผนการจัดหากำลังพลของกระทรวงกลาโหม ระยะ ๕ ปี ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการงานด้านกำลังพล และการบูรณาการฐานข้อมูลด้านกำลังพลของกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓.๒ ขยายผลการบรรจุข้าราชการพลเรือนกลาโหมในหน่วยนำร่องของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ตามแผนที่กำหนดและสอดรับกับโครงสร้างการจัดและอัตราข้าราชการพลเรือนกลาโหมในอนาคต

๓.๓.๓ ขับเคลื่อน และกำกับดูแลการดำเนินงานตามนโยบายการเปลี่ยนผ่านจากการตรวจเลือกทหารกองประจำการไปสู่การสมัครใจเข้ารับราชการอย่างเต็มรูปแบบ

๓.๓.๔ กำกับดูแลการดำเนินงานด้านเอกสารให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ทันเวลาและถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๒๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

๓.๓.๕ กวดขันการแต่งกาย ระเบียบวินัย การแสดงความเคารพ และการปฏิบัติตนของกำลังพล ให้เป็นไปตามแบบธรรมเนียมทหารอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยประมวลจริยธรรมและการรักษาจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๔ สำหรับการลงทัณฑ์จะต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติ ว่าด้วยวินัยทหาร พ.ศ. ๒๔๗๖ เท่านั้น

๓.๓.๖ พัฒนาและปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านกำลังพล ให้มีความทันสมัยและทันต่อบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน

๓.๓.๗ ปรับปรุงกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงกลาโหม และระบบงานยุติธรรมทหาร เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติภารกิจของกองทัพในปัจจุบัน ตลอดจนขยายผลโครงการศาลทหารต้นแบบ โดยยึดมั่นในหลักนิติธรรม ความทันสมัย และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

๓.๓.๘ ให้ความสำคัญกับการดูแลกำลังพลชั้นผู้น้อยและทหารกองประจำการตลอดจนครอบครัว ด้วยการจัดให้มีที่พัก สวัสดิการ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เหมาะสม ตลอดจนช่วยเหลือและกำกับดูแลปัญหาหนี้สินของกำลังพลอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะปัญหาหนี้นอกระบบ

๓.๓.๙ ส่งเสริมให้กำลังพลปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุขทั้งทางใจและทางกาย มีความสมดุลระหว่าง งาน สุขภาพ และครอบครัว

๓.๓.๑๐ ส่งเสริมให้กำลังพลและครอบครัวให้ความใส่ใจกับสุขภาพ ด้วยการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เครื่องออกกำลังกาย และอุปกรณ์ออกกำลังกายที่เหมาะสม รวมถึงส่งเสริมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพภายในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง

๓.๓.๑๑ กำกับดูแล และกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด โดยการสร้างการรับรู้ให้กับกำลังพลและครอบครัว

๓.๓.๑๒ พัฒนาปรับปรุงระบบงานการส่งกำลังบำรุงของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นภายใต้ระเบียบแบบแผนและมาตรฐานเดียวกันในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การกำหนดความต้องการ จัดหา เก็บรักษา แจกจ่าย ควบคุม และจำหน่าย

๓.๓.๑๓ กำกับดูแลการบริหารจัดการที่ดินในความครอบครองของกระทรวงกลาโหม ในภาพรวมให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกองทัพ ประชาชน และสังคมส่วนรวม ให้มีความเหมาะสม

๓.๓.๑๔ ปรับปรุงและดำรงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบโสตทัศนูปกรณ์ของห้องประชุมต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้งาน

๓.๓.๑๕ ปรับปรุงอาคารสำนักงานของหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เหมาะสม ถูกสุขลักษณะ และมีความสะดวก เพื่อให้กำลังพลสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

๓.๓.๑๖ กำหนดนโยบายการสร้างความร่วมมือและประสานงานกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รวมทั้งการช่วยเหลือประชาชน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์

๓.๓.๑๗ เป็นหน่วยประสานงาน ขับเคลื่อน และกำกับดูแลการจัดระเบียบพื้นที่และการรักษาความมั่นคงชายแดน ระหว่างหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหมกับส่วนราชการและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำให้พื้นที่ชายแดนมีสภาวะที่เกื้อกูลต่อการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์ของชาติ ตลอดจนการป้องกันภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ

๓.๓.๑๘ พัฒนาการประชาสัมพันธ์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อเป็นกลไกในการสร้างการรับรู้และความเชื่อมั่น นำไปสู่ความสัมพันธ์อันดีระหว่างทหาร ข้าราชการพลเรือน กำลังพล ครอบครัวและประชาชนทั่วไป ทั้งในงานการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันประเทศ การสร้างความร่วมมือกับมิตรประเทศ การช่วยเหลือประชาชน และการสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ

๓.๓.๑๙ พัฒนาการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ให้มีความหลากหลาย ทันสมัย รวดเร็ว ถูกต้อง และทันเวลา สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร การเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับภารกิจของหน่วย

๓.๔ ด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร

๓.๔.๑ ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศมุ่งสู่เชิงพาณิชย์ โดยร่วมมือกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน เพื่อให้อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและลดการพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงใช้เสริมสร้างความพร้อมด้านยุทโธปกรณ์ของกองทัพได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ให้ทบทวนและแก้ไขกฎหมายด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้มีความทันสมัยและสอดรับการขับเคลื่อนแนวทางดังกล่าว

๓.๔.๒ พัฒนาศูนย์บูรณาการข้อมูลด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม และระบบฐานข้อมูลด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ข้อมูลด้านยุทโธปกรณ์และข้อมูลอำนาจกำลังรบเปรียบเทียบ ให้ครบถ้วนและทันสมัย

๓.๔.๓ สนับสนุนสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการพัฒนาโรงงานของรัฐและภาคเอกชน ให้สามารถดำเนินกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อผลิตใช้ในราชการและเชิงพาณิชย์ทั้งภายในและต่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการส่งออกผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศไปยังต่างประเทศ

๓.๔.๔ บูรณาการระบบงานวิจัยและพัฒนาระบบงานมาตรฐานทางทหารของกระทรวงกลาโหม ทั้งในด้านงบประมาณและกระบวนการ ตลอดจนแสวงหาความร่วมมือกับสถาบันวิจัย หน่วยงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีหรือด้านการมาตรฐานทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยกำหนดเป้าหมาย คือ การรับรองมาตรฐานยุทโธปกรณ์หลัก/สำคัญจนสามารถนำไปสู่การผลิต และบรรจุใช้งานในอัตราการจัดยุทโธปกรณ์ของเหล่าทัพ หรือจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ต่อไป

๓.๔.๕ พัฒนาระบบงานของกรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกลาโหม ให้มีความถูกต้องและเหมาะสม สำหรับรองรับการเป็นหน่วยงานด้านการให้ทุนหรือหน่วยงานบริหารและจัดการทุนเฉพาะด้าน (Program Management Unit: PMU) โดยระบุขอบเขต เป้าหมายและรายละเอียดการดำเนินการในทุกระดับของแผนการปฏิบัติ

๓.๕ ด้านกิจการกำลังสำรอง และการระดมสรรพกำลัง

๓.๕.๑ พัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของกำลังสำรองทุกประเภท โดยการประสานกับกองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อให้สามารถนำกำลังสำรองเหล่านั้นมาช่วยการปฏิบัติภารกิจของกองทัพได้จริงตั้งแต่ยามปกติ ทั้งในภารกิจการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคงภายใน การรักษาความสงบเรียบร้อย การบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชน

๓.๕.๒ กำหนดแนวทางการบรรจุและใช้กำลังพลสำรองจากกองประจำการที่ปลดเป็นกองหนุน และผู้สำเร็จการฝึกวิชาทหารให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้กำลังพลสำรอง ปรับเปลี่ยนเป้าหมายและจำนวนการผลิตกำลังพลสำรองให้เหมาะสมและสอดคล้องกับจำนวน

ความต้องการกำลังพลสำรองที่แท้จริงของเหล่าทัพ รวมทั้งพัฒนาแนวทางการนำกำลังพลสำรองที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางมามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานร่วมกับกองทัพ

๓.๕.๓ พัฒนาและปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับกำลังพลสำรองให้เหมาะสม ทันสมัย รวมถึงพิจารณาสิทธิประโยชน์และแนวทางการรับราชการของนักศึกษาวิชาทหารหญิงที่สำเร็จการฝึกวิชาทหารให้เพิ่มมากขึ้น

๓.๕.๔ ปรับปรุงแผนผนึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศให้มีความเหมาะสมและทันสมัย ควบคู่กับจัดให้มีการฝึกการระดมสรรพกำลังตามแผนที่กำหนด ตลอดจนปรับปรุงกฎหมายและกลไกที่เกี่ยวข้องกับการระดมสรรพกำลังให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

๓.๖ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ไซเบอร์ และอวกาศ

๓.๖.๑ พัฒนาระบบการบริหารราชการทั่วไปของหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ไปสู่ความเป็นดิจิทัล และสามารถเชื่อมต่อไปยังหน่วยงานอื่นในสังกัดกระทรวงกลาโหมได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมและกระทรวงกลาโหมในภาพรวม

๓.๖.๒ พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร อวกาศและดิจิทัล ให้ครอบคลุมทั้งมิติการสื่อสารภาคพื้น การสื่อสารดาวเทียม และระบบเครือข่ายสารสนเทศ

๓.๖.๓ พัฒนาและเสริมสร้างระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตลอดจนแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติกำหนด

๓.๖.๔ พัฒนาศูนย์ข้อมูลกลางของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ สำหรับการเป็นผู้ให้บริการระบบคลาวด์ของกระทรวงกลาโหม

๓.๖.๕ พัฒนาขีดความสามารถด้านกิจการอวกาศของกระทรวงกลาโหมให้มีประสิทธิภาพ และมีความมั่นคงปลอดภัย ทั้งด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียม การใช้งานภาพถ่ายดาวเทียม รวมถึงการตรวจสอบและเฝ้าระวังภัยทางอวกาศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร และรองรับภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในทุกมิติ

๓.๗ ด้านบริหารจัดการ

๓.๗.๑ กำกับดูแลและติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รวมทั้งการเบิกจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทั้งระดับกระทรวงกลาโหม และหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปตามมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ และต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุด้วยความโปร่งใส คุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปตามพระราชบัญญัติ กฎหมาย ระเบียบ วิธีการและมาตรการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติตามคำสั่งและข้อบังคับ เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของกระทรวงกลาโหม อย่างเคร่งครัด

๓.๗.๒ พัฒนาหลักเกณฑ์การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับโครงการผูกพันใหม่ และโครงการปีเดียวของหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ เพื่อให้หน่วยรับงบประมาณของกระทรวงกลาโหมมีความพร้อมในการดำเนินโครงการและจัดทำเอกสารให้ครบถ้วน ตั้งแต่การเสนอคำของบประมาณและเอกสารประกอบคำชี้แจงโครงการ ส่งผลให้การเบิกจ่ายและการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกระทรวงกลาโหม มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมายที่ภาครัฐกำหนด โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ เป็นต้นไป

๓.๗.๓ ให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบของทางราชการ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

๓.๗.๔ ให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม พิจารณาประเด็นปัญหาในเรื่องภาระงบประมาณรายจ่ายประจำที่จะเกิดขึ้นในอนาคต มาประกอบการพิจารณาดำเนินการในส่วนที่รับผิดชอบอย่างรอบคอบ

๓.๗.๕ สร้างความรู้ความเข้าใจ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อแจกจ่ายให้กับหน่วยที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ภัยพิบัติ ให้สามารถส่งใช้ใบสำคัญเพื่อชดใช้เงินทดรองราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ทันเวลา ตามระเบียบที่กำหนด

๓.๗.๖ ปรับปรุงพัฒนาระบบงบประมาณอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (e-Budgeting OPSD) ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

๓.๗.๗ พัฒนาและปรับปรุงคำสั่งกระทรวงกลาโหม เรื่อง การดำเนินงานด้านโครงการของกระทรวงกลาโหม เพื่อให้เกิดความพร้อมสำหรับการดำเนินโครงการภายหลังจากที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ และมีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม และแผนระดับต่าง ๆ ของกระทรวงกลาโหม

๓.๗.๘ พัฒนาและจัดทำคู่มือปฏิบัติงานสำหรับเจ้าหน้าที่ทางด้านงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านงบประมาณเป็นไปในแนวทางเดียวกัน มีความถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบของทางราชการ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง

๓.๗.๙ สนับสนุนการเพิ่มพูนความรู้กำลังพลในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ การพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและการบัญชี หลักสูตรตามแนวทางรับราชการ และความรู้เฉพาะทาง

๓.๗.๑๐ เร่งรัดดำเนินการพัฒนาการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านสุขภาพระหว่างโรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงกลาโหม ตลอดจนขยายขีดความสามารถในการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านสุขภาพดังกล่าว ร่วมกับหน่วยงานสาธารณสุขภายนอกกระทรวงกลาโหม

๓.๗.๑๑ ส่งเสริมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) การใช้พลังงานทดแทน พลังงานสะอาด และพลังงานสีเขียว ตลอดจนต้องบริหารจัดการขยะหรือวัสดุใช้แล้วอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ให้รณรงค์ประชาสัมพันธ์ สร้างการรับรู้ให้กับกำลังพล ครอบครัว และประชาชนรอบที่ตั้ง ให้มีจิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อม

๓.๗.๑๒ กวดขันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบตามแผนปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ รวมถึงให้ความสำคัญกับการเข้ารับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA)

๓.๗.๑๓ มุ่งมั่นและพัฒนาระบบราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และมีธรรมาภิบาลตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เพื่อมุ่งสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ อย่างเป็นรูปธรรม อาทิ ประสบผลสำเร็จได้รับรางวัลเลิศรัฐ

๓.๗.๑๔ กวดขันให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และกำลังพลนำหลักการ ๕ ส (สะสาง สะอาด สะดวก สุขอนามัย เสริมสร้างนิสัย) มาใช้ในการปฏิบัติงานภายในหน่วยและชีวิตประจำวันอย่างสม่ำเสมอ

๔. แนวทางการปฏิบัติงานเฉพาะ

๔.๑ ด้านการพิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

๔.๑.๑ เตรียมความพร้อม การจัดริ้วขบวนพระราชพิธีพระบรมศพสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ให้สมพระเกียรติและเป็นการสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

๔.๑.๒ เตรียมการรับเสด็จ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในพิธีเปิดอนุสรณ์สถาน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ

๔.๑.๓ ปลูกฝังอุดมการณ์ และความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ให้กับกำลังพลและข้าราชการในทุกระดับชั้นของหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ผ่านกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติและกิจกรรมที่เกี่ยวเนื่องในโอกาสต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

๔.๑.๔ จัดกิจกรรมแสดงออกถึงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน โดยดำเนินการร่วมกับส่วนราชการและทุกภาคส่วนอย่างเต็มขีดความสามารถและสมพระเกียรติ เพื่อธำรงรักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ให้เป็นศูนย์รวมจิตใจที่สำคัญยิ่งของชาติตลอดไป

๔.๑.๕ ติดตามเฝ้าระวังและตรวจสอบการล่วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยใช้เครื่องมือทางดิจิทัลและระบบออนไลน์ (Social Listening) ตลอดจนการล่วงละเมิดผ่านสื่อรูปแบบอื่น รวมทั้งติดตามและประเมินทัศนคติของกำลังพลและครอบครัวที่ใช้สื่อสังคมออนไลน์ซึ่งอาจเข้าข่ายการกระทำผิดกฎหมาย

๔.๒ ด้านการข่าว ยุทธการ และการต่างประเทศ

๔.๒.๑ จัดทำบทเรียนจากการสู้รบสถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา ในระดับนโยบายทั้งด้านการข่าว ยุทธการ การต่างประเทศ และกฎหมาย ว่ามีแนวทางการดำเนินการอย่างไรในระดับกระทรวงกลาโหม

๔.๒.๒ จัดทำข้อมูลและวิเคราะห์อำนาจเปรียบเทียบกำลังรบให้เป็นปัจจุบันเพื่อใช้ประโยชน์ในงานด้านการข่าว ทั้งในระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และยุทธวิธี ตลอดจนพัฒนารูปแบบการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบ Digital Platform

๔.๒.๓ พัฒนาขีดความสามารถของศูนย์บัญชาการกระทรวงกลาโหม เพื่อให้สามารถเป็นศูนย์ควบคุมและสั่งการสำหรับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม และผู้นำในระดับรัฐบาลได้ โดยต้องสามารถเชื่อมโยงระบบงานด้านความมั่นคงและการป้องกันประเทศของส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้องได้ ตลอดจนวางแผนและจัดเตรียมที่บัญชาการสำรองตามความเหมาะสมของสถานการณ์

๔.๒.๔ ใช้กลไกในระดับนโยบายเพื่อทบทวน พัฒนา ปรับปรุงแผนป้องกันประเทศและแผนเผชิญเหตุให้ทันสมัย สอดคล้องกับภัยคุกคามในปัจจุบัน รวมถึง สป.๕ สำรองสงคราม อัตรากระสุนมูลฐาน และวันส่งกำลังที่ใช้ในการรบ

๔.๒.๕ ทบทวน (ร่าง) แผนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากำลังพลของหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับสถานการณ์ในอนาคต

๔.๒.๖ บูรณาการการจัดหายุทโธปกรณ์หลัก/สำคัญ สำหรับการปฏิบัติตามหลักนิยมการปฏิบัติการร่วมของกองทัพไทย เพื่อให้สามารถเผชิญกับภัยคุกคามทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๔.๒.๗ ดำเนินการจัดทำนโยบายด้านความมั่นคงและการทหาร ให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติให้กับหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหมและเหล่าทัพสามารถปฏิบัติร่วมกันได้อย่างมีเอกภาพ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔.๒.๘ เตรียมความพร้อมรองรับระบบต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ (Counter Unmanned Aircraft System: CUAS) โดยให้พิจารณาครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดแนวคิดการใช้งาน บทบาทหน้าที่หน่วยรับผิดชอบ โครงสร้างการบังคับบัญชา การเตรียมกำลังพล การฝึก การบำรุงรักษา และการสนับสนุนในระยะยาว

๔.๒.๙ พัฒนาระบบการปฏิบัติการข่าวสาร โดยร่วมกันพิจารณาศึกษาและออกแบบระบบการปฏิบัติการข่าวสารของกระทรวงกลาโหม ให้มีความชัดเจน เป็นระบบ

และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยเฉพาะประเด็นการรับมือสงครามข้อมูลข่าวสาร (Information Warfare) และการต่อต้านข่าวปลอม (Fake News) ซึ่งมีผลกระทบต่อความมั่นคงและภาพลักษณ์ของประเทศ

๔.๒.๑๐ จัดทำข้อมูลรายประเทศและกลุ่มประเทศที่ส่งผลกระทบต่อไทย เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลด้านการข่าว นำเสนอเป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และจัดทำเป็นประเด็นการสนทนาที่สำคัญสำหรับผู้บังคับบัญชาระดับสูงของกระทรวงกลาโหมในการเจรจาและการเยี่ยมคำนับกับผู้แทนจากประเทศต่าง ๆ ได้อย่างตรงประเด็นและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผลประโยชน์ของชาติ

๔.๓ ด้านกำลังพล ส่งกำลังบำรุง และกิจการพลเรือน

๔.๓.๑ ศึกษาข้อดีและข้อเสียของการบรรจุและการใช้งานทหารอาสาในห้วงที่ผ่านมา เพื่อนำมาเป็นข้อมูลสำหรับการพัฒนาระบบทหารอาสา รองรับการทดแทนทหารประจำการและทหารกองประจำการในอนาคต

๔.๓.๒ เร่งรัดจัดการประชุมเพื่อจัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือทางวิชาการกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พร้อมทั้งจัดทำแผนงานโครงการและกรอบระยะเวลาในการดำเนินการให้มีความชัดเจน

๔.๓.๓ สร้างการรับรู้เกี่ยวกับข้าราชการพลเรือนกลาโหม โดยดำรงความต่อเนื่องการบรรยาย เพื่อเสริมสร้างการรับรู้เกี่ยวกับข้าราชการพลเรือนกลาโหม ให้กับกำลังพลสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมได้รับทราบ

๔.๓.๔ เร่งประสานการปฏิบัติกับการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ในการจัดตั้ง “ศูนย์กีฬาและการสันทนาการแบบครบวงจร” ในพื้นที่สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ศรีสมาน)

๔.๓.๕ พิจารณากำหนดแนวทางการจัดให้มีเงินเพิ่มพิเศษสำหรับนายทหารชั้นประทวนในตำแหน่งนายทหารชั้นประทวนที่สำคัญ อาทิ จ่ากองร้อย จ่ากองพัน จ่ากรม หรือเทียบเท่า

๔.๓.๖ ติดตามและเร่งรัดการจ่ายเงินเยียวยาและเงินตามสิทธิต่าง ๆ ของกำลังพลและครอบครัว ที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตจากสถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา

๔.๓.๗ ดำรงความต่อเนื่องการจัดกิจกรรมตามโครงการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมแห่งความสุข

๔.๓.๘ ให้ความสำคัญในการดูแลและเอาใจใส่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิดทั้งในด้านการปฏิบัติงานและด้านชีวิตความเป็นอยู่ส่วนตัว โดยเฉพาะกำลังพลชั้นผู้น้อย (การแจกจ่ายคูปองอาหาร ที่พักอาศัย ร้านอาหารสวัสดิการ โรงงานผลิตน้ำดื่ม และการบริการรถรับส่งโดยสาร)

๔.๓.๙ ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลในสังกัดอย่างใกล้ชิดและให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมโดยแท้จริง

๔.๓.๑๐ เพิ่มความเข้มงวดกวดขันในการป้องกัน ปราบปราม และแก้ไขปัญหายาเสพติด รวมทั้งสิ่งผิดกฎหมายทุกประเภท

๔.๓.๑๑ ให้ความสำคัญและเพิ่มความเข้มข้นในการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ซึ่งครอบคลุมทั้งเรื่องของมาตรฐานทางจริยธรรม การต่อต้านการทุจริต และการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส

๔.๓.๑๒ จัดทำโครงการสุขภาวะดีชีวีมีสุข สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของกำลังพลและครอบครัว

๔.๓.๑๓ จัดการแข่งขันกีฬาภายใน และงานประเพณีสงกรานต์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ตามห้วงเวลาที่กำหนด เพื่อส่งเสริมให้เกิดความสามัคคี สร้างขวัญกำลังใจและดำรงไว้ซึ่งประเพณีอันดีงาม

๔.๓.๑๔ เร่งดำเนินการจัดทำกรอบแนวทางการดำเนินงานและแผนพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อให้เป็นมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติเดียวกันสำหรับหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

๔.๓.๑๕ เร่งดำเนินการสำรวจความเสียหาย ความชำรุดทรุดโทรม และปัญหาความเดือดร้อนของสถานที่ราชการในสังกัด โดยเฉพาะพื้นที่ศาลาว่าการกลาโหม และสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ศรีสมาน) เพื่อวางแผนซ่อมแซมและปรับปรุงให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๔.๓.๑๖ ดำรงความต่อเนื่องในการจัดกิจกรรมจิตอาสา โดยให้พิจารณาคัดเลือกพื้นที่และสถานที่ดำเนินกิจกรรมใหม่ ๆ ที่สามารถสร้างประโยชน์แก่ประชาชนได้อย่างแท้จริง

๔.๓.๑๗ จัดให้มีการฝึกและพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลในสังกัดกระทรวงกลาโหม ในการใช้เครื่องมือบรรเทาสาธารณภัยของหน่วยพลเรือนในพื้นที่ได้ เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินหรือมีความจำเป็น

๔.๓.๑๘ จัดทำบทเรียนการบรรเทาสาธารณภัย โดยใช้เหตุการณ์อุทกภัยภาคใต้ พื้นที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นกรณีศึกษา และนำมาใช้ประโยชน์ในการเสริมสร้างศักยภาพด้านการบรรเทาสาธารณภัยของกระทรวงกลาโหมต่อไป

๔.๔ ด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร

๔.๔.๑ ดำเนินการพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ เพื่อส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศภายในประเทศ การชดเชยการนำเข้ายุทโธปกรณ์ และการขายผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศไปยังต่างประเทศสามารถดำเนินการตามแผนงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

๔.๔.๒ สำรวจสถานภาพ และแผนการปรับปรุงโรงงาน เพื่อให้ตอบโจทย์การสนับสนุนความพร้อมรบของกองทัพ และสนับสนุนการขายเชิงพาณิชย์ (ศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร โรงงานวัตถุระเบิดทหาร กรมการอุตสาหกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร และโรงงานเภสัชกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร)

๔.๔.๓ เร่งรัดการนำเสนอ (ร่าง) แผนพัฒนาพลังงานสะอาดและการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ของกระทรวงกลาโหม (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๘๐) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

การใช้พลังงาน และสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทนของกระทรวงกลาโหม ส่งเสริมการมุ่งสู่การเป็นองค์การสีเขียวต่อไป

๔.๔.๔ จัดทำแผนการปรับปรุงและพัฒนาการจัดนิทรรศการภายใน ศูนย์ฝึกศึกษาบุคลากรด้านปิโตรเลียมและพลังงานทหาร (จังหวัดระยอง) ตามบันทึกข้อตกลงร่วมกับองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงาน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ในพื้นที่ภาคตะวันออก ให้มีความน่าสนใจและทันสมัย

๔.๔.๕ พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตปิโตรเลียม ยกระดับมาตรฐานการผลิตจาก EURO 2 เป็น EURO 5 เพิ่มศักยภาพด้านพลังงาน ตอบสนองต่อการใช้งานของเหล่าทัพ พร้อมรับภารกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีรายได้เพิ่มจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้มาตรฐาน EURO 5

๔.๔.๖ ติดตามขยายผลและนำผลความร่วมมือที่เกิดขึ้นจากการจัดงาน Defense & Security 2025 ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๔.๔.๗ เตรียมการจัดงานนิทรรศการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของไทย (Thailand Defence Industry Exhibition 2026 (THAIDEF-EXP 2026) ในปี พ.ศ. ๒๕๖๙

๔.๔.๘ เร่งดำเนินโครงการปรับปรุงสายการผลิตกระสุนปืนใหญ่ ขนาด ๑๕๕ มิลลิเมตร ให้สามารถรองรับการใช้งานจริงของหน่วยปฏิบัติในสถานการณ์ปัจจุบันได้อย่างเพียงพอต่อเนื่อง และมีมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุด

๔.๔.๙ ออกมาตรการผ่อนคลายการออกใบอนุญาตให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดหา Drone และ Anti-Drone

๔.๔.๑๐ ทบทวนบทเรียนเกี่ยวกับปัญหาข้อขัดข้องในการจัดชุดซ่อมบำรุง ATMM และ ATMG รวมถึงการสนับสนุน ลูกระเบิดยิงจากเครื่องยิงลูกระเบิด (ลย./ค.) ให้กับเหล่าทัพ เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการใช้ในภารกิจปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ

๔.๔.๑๑ จัดทำโครงการวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาปรับปรุงโรงงาน เพื่อขอรับทุนกับหน่วยงานด้านการให้ทุน (Program Management Unit: PMU) ด้านความมั่นคง (กรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกลาโหม) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ (กรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร และ ศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร) เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านพลังงานทหาร สามารถสนับสนุนหน่วยงานในกระทรวงกลาโหมให้พร้อมรับภารกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๔.๑๒ จัดลำดับความเร่งด่วนในการพัฒนาปรับปรุงสายการผลิตผลิตภัณฑ์ของโรงงานในสังกัดศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร สำหรับการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ โดยเน้นรองรับความพร้อมรบและการป้องกันประเทศของกองทัพเป็นหลัก

๔.๔.๑๓ พิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการเงินอุดหนุนของกรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ให้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมั่นคง

๔.๔.๑๔ ขออนุมัติหลักการจากคณะรัฐมนตรีในการขออนุญาตขายหรือจำหน่ายอาวุธไปนอกราชอาณาจักรล่วงหน้าแบบโควตารายปีเป็นกรณีพิเศษ เพื่อสร้างรายได้เข้าประเทศตลอดจนเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาอาวุธให้เป็นที่ยอมรับในตลาดโลก

๔.๔.๑๕ พัฒนาสายการผลิตแบตเตอรี่ของโรงงานแบตเตอรี่ทหาร กรมการอุตสาหกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร และการจัดทำโครงการจัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ทหารแห่งใหม่ เพื่อให้สามารถผลิตแบตเตอรี่ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และสามารถส่งมอบแบตเตอรี่ให้หน่วยผู้ใช้ทางทหารได้ทันตามความต้องการในการปฏิบัติภารกิจได้อย่างต่อเนื่อง

๔.๔.๑๖ แก้ไขพระราชบัญญัติควบคุมการส่งออกไปนอกราชอาณาจักรซึ่งอาวุธยุทธภัณฑ์ และสิ่งที่ใช้ในการสงคราม พ.ศ. ๒๔๙๕ เพื่อให้มีมาตรฐานการควบคุมเทียบเท่ากับนานาประเทศ และทันต่อเทคโนโลยีในสภาพการณ์ปัจจุบัน

๔.๔.๑๗ แก้ไขพระราชบัญญัติโรงงานผลิตอาวุธของเอกชน พ.ศ. ๒๕๕๐ เพื่อลดปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ให้สามารถขับเคลื่อนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศไปสู่การพึ่งพาตนเอง และการขายเชิงพาณิชย์ ตลอดจนเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างเป็นรูปธรรม

๔.๔.๑๘ ก่อสร้างโรงงานผลิตยาแห่งใหม่ โดยควบคุม และติดตามการก่อสร้างโรงงานผลิตยาแห่งใหม่ ณ จังหวัดราชบุรี อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณสูง และมีความสำคัญต่อขีดความสามารถด้านสาธารณสุขและความมั่นคงของประเทศ

๔.๕ ด้านกิจการกำลังสำรอง และการระดมสรรพกำลัง

๔.๕.๑ ปรับแผนการเรียกกำลังพลสำรองเข้ารับราชการทหาร ประจำปี ๒๕๖๙ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ความมั่นคง ในพื้นที่ด้านตะวันออกของประเทศ เพื่อให้สามารถนำกำลังพลสำรองสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจการป้องกันประเทศ ร่วมกับทหารประจำการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๕.๒ จัดทำบทเรียนการระดมสรรพกำลัง จากการจัดตั้งและการดำเนินงานของศูนย์ติดตามสถานการณ์และประสานการระดมสรรพกำลัง ที่ได้จัดตั้งขึ้นในห้วงสถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา ที่ผ่านมา เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการเสริมสร้างศักยภาพด้านการระดมสรรพกำลังของกระทรวงกลาโหมต่อไป

๔.๕.๓ นำบุคคลผู้มีความรู้ความชำนาญด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเข้าเป็นกำลังพลสำรอง และสมาชิกศูนย์ประสานงานเครือข่ายกำลังพลสำรอง (ศคร.) เพื่อให้กระทรวงกลาโหมสามารถนำบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญจากภายนอกหน่วย

มาปฏิบัติหน้าที่เพื่อสนับสนุนภารกิจของกระทรวงกลาโหม ในรูปแบบกำลังพลสำรอง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๖ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ไซเบอร์ และอวกาศ

๔.๖.๑ พัฒนาระบบคลาวด์ (Cloud) และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) บนพื้นฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ภายใต้แนวคิดการรวมศูนย์ข้อมูล (Data Centric) และ One Network เพื่อรองรับการปฏิบัติการหลายมิติ (Multi-Domain Operations: MDO) และการปฏิบัติการร่วมทุกมิติ (Joint All Domain Operations: JADO) เพื่อสนับสนุนการบริหารงานด้านนโยบาย การอำนวยการ และการปฏิบัติของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ตลอดจนการสร้างความได้เปรียบในการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๖.๒ จัดทำบทเรียนจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และการปฏิบัติการด้านข้อมูลข่าวสารที่เกิดขึ้นจริงในสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย - ยูเครน สถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา และสถานการณ์ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง โดยเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการโจมตีทางไซเบอร์ เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการเสริมสร้างขีดความสามารถด้านไซเบอร์ของกระทรวงกลาโหมต่อไป

๔.๖.๓ พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร ไซเบอร์ และกิจการอวกาศ รวมทั้งพัฒนา Digital Platform เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์บัญชาการกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับสถานการณ์ภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

๔.๖.๔ ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) สถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) ของกระทรวงกลาโหม โดยใช้คำอธิบายให้สามารถเข้าใจได้โดยง่ายเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถสนับสนุนข้อมูล (Input) ที่สำคัญ ในกระบวนการ (Process) การประเมินสถานภาพปัจจุบัน การกำหนดความต้องการ ตลอดจนการวิเคราะห์และกำหนดแนวทางการพัฒนาจะนำไปสู่

การจัดทำ (ร่าง) สถาปัตยกรรมองค์กร (EA) ของกระทรวงกลาโหม (Output) เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านไปสู่กระทรวงกลาโหมดิจิทัล ได้อย่างเป็นรูปธรรม (Outcome)

๔.๖.๕ พัฒนากำลังพลโดยจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร ไซเบอร์ และกิจการอวกาศ ซึ่งรวมถึงทักษะด้านระบบคลาวด์ (Cloud) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างเป็นระบบ

๔.๖.๖ ทบทวนและปรับปรุงกลไกการสนับสนุนภาพถ่ายดาวเทียมให้แก่กองกำลังป้องกันชายแดน เช่น การได้มาของข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ขั้นตอนการจัดเตรียมข้อมูลให้พร้อมใช้งานจากหน่วยส่วนกลาง และขั้นตอนการสนับสนุนข้อมูลทั้งในสถานการณ์ปกติ และฉุกเฉินหรือสงคราม ตลอดจนดำเนินการขอยกเว้นการปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๔๖

๔.๗ ด้านบริหารจัดการ

๔.๗.๑ ให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม บริหารจัดการงบประมาณของหน่วย ให้เป็นไปตามแผนงาน กรอบระยะเวลา และค่าเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายที่ภาครัฐกำหนด เพื่อให้การบริหารจัดการงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

๔.๗.๒ ปรับปรุงศาลมณฑลทหาร โดยดำเนินการตรวจสอบสภาพอาคารสถานที่ระบบสาธารณูปโภค อุปกรณ์สำนักงาน และพื้นที่ควบคุมตัวผู้ต้องหาในศาลมณฑลทหารทุกแห่ง เพื่อให้การให้บริการด้านยุติธรรมของศาลทหารเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีมาตรฐานและสามารถตอบสนองประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

๔.๗.๓ จัดเตรียมข้อมูล ข้อเท็จจริง เหตุผลความจำเป็น และเอกสารประกอบต่าง ๆ ของร่างพระราชบัญญัติธรรมนูญศาลทหาร พ.ศ. .... ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์ อย่างรอบด้าน ครอบคลุม และทันต่อสถานการณ์

๔.๗.๔ ดำเนินการจัดตั้งทีมกฎหมายระหว่างประเทศ โดยคัดเลือกกำลังพลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมายระหว่างประเทศอย่างแท้จริง ทั้งในมิติความมั่นคง การทหาร กฎหมาย มนุษยธรรมระหว่างประเทศ สนธิสัญญาระหว่างประเทศ และกฎหมายเปรียบเทียบ เพื่อให้กระทรวงกลาโหม มีคณะทำงานด้านกฎหมายความมั่นคง และกฎหมายระหว่างประเทศที่สามารถตอบสนองต่อภารกิจด้านการทหาร ตลอดจนเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ในเวทีระหว่างประเทศ

๔.๗.๕ วางแผนการเคลื่อนย้ายโครงการเสริมสร้างอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกของกองพันระวังป้องกัน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อการเคลื่อนย้ายหน่วยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามห้วงเวลาที่กำหนด และสามารถใช้ประโยชน์พื้นที่กองพันระวังป้องกันฯ แห่งเดิมและแห่งใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่าสูงสุด

๔.๗.๖ จัดตั้งกรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกลาโหม เป็นหน่วยงานด้านการให้ทุน (Program Management Unit: PMU) ด้านความมั่นคงของประเทศในระบบวิจัยและนวัตกรรม เพื่อให้หน่วยมีความพร้อมในการบริหารและจัดการทุนวิจัยด้านความมั่นคงของประเทศ ให้กับหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๗.๗ กำหนดมาตรการควบคุมภายใน โดยเน้นย้ำและกำชับเจ้าหน้าที่ทุกระดับที่ปฏิบัติงานในภารกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล ข้อมูลสิทธิประโยชน์ หรือข้อมูลการเบิกจ่ายเงินของกำลังพลหรือทายาท ให้ตระหนักถึงความสำคัญของมาตรการควบคุมภายในของหน่วย โดยเฉพาะการเก็บรักษา การใช้ และการเปิดเผยข้อมูล ที่ต้องดำเนินการอย่างรอบคอบ ภายใต้กรอบกฎหมายและระเบียบราชการที่เกี่ยวข้อง

๔.๗.๘ ประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้ดำเนินการและรับรองผลการปฏิบัติราชการของหน่วย ให้เป็นไปตามคำชี้แจงและแนวทางของสำนักพัฒนาระบบราชการกลาโหมทั้งในด้านการวางแผน การจัดทีมผู้รับผิดชอบการจัดเตรียมข้อมูล และการกำกับดูแลติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

๔.๗.๙ สมัครรางวัลเลิศรัฐ (รางวัล PMQA รายหมวด และรางวัลบริการภาครัฐ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยให้พัฒนาและยกระดับมาตรฐานตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการกำหนด เพื่อให้สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมได้รับรางวัลดังกล่าว

QR CODE